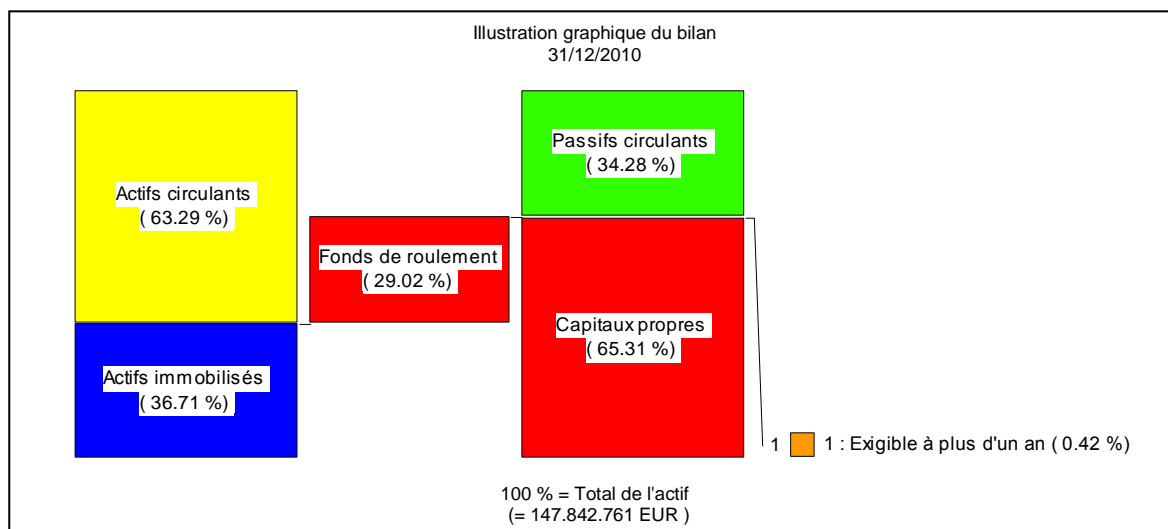


# VAN DE VELDE



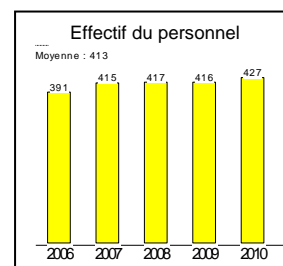
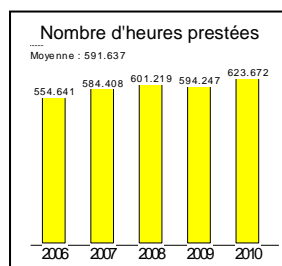
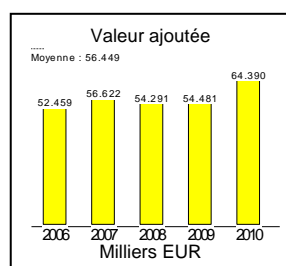
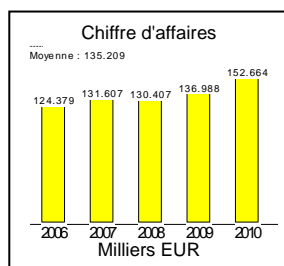
	31/12/2010 12 mois kEUR	31/12/2009 12 mois kEUR	31/12/2008 12 mois kEUR	31/12/2007 12 mois kEUR	31/12/2006 12 mois kEUR
	Local GAAP	Completo	Local GAAP	Completo	Local GAAP
	Local GAAP	Completo	Local GAAP	Completo	Local GAAP
<b>Complet</b>					
<b>FORMAT SYNTHETIQUE (sans affectations)</b>					
<b>ACTIF</b>					
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	54.266	59.307	59.499	69.813	44.018
Frais d'établissement					
Immobilisations incorporelles	12.011	15.198	12.535	991	662
Immobilisations corporelles	9.696	10.905	8.377	8.833	9.062
Immobilisations financières	32.558	33.205	38.588	59.989	34.293
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	93.577	86.405	69.967	74.329	67.111
Créances à plus d'un an	3.871	2.604	2.349	2.579	2.215
Créances comm. à plus d'un an	2.841	1.954	2.006	789	915
Autres créances à plus d'un an	1.030	650	343	1.790	1.300
Stocks et com. en cours d'exécution	29.451	26.355	25.445	23.692	25.528
Créances à un an au plus	19.813	14.738	13.427	14.860	15.015
Créances comm. à un an au plus	14.827	13.503	13.131	14.772	14.486
Autres créances à un an au plus	4.986	1.235	296	89	529
Placements de trésorerie	26.104	14.241	20.283	23.304	5.450
Valeurs disponibles	12.967	27.267	6.948	8.493	17.879
Comptes de régularisation	1.372	1.200	1.515	1.402	1.024
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	147.843	145.712	129.466	144.142	111.129
<b>PASSIF</b>					
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	96.554	99.072	102.038	95.623	73.632
Capital	1.936	1.936	1.936	1.936	1.936
Primes d'émission	743	743	743	743	743
Plus-values de réévaluation					
Réserves	93.874	96.392	99.358	92.943	70.952
Bénéfice (Perte) reporté (+/-)					
Subsides en capital					1
Avance aux associés					
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFERES</b>	519	725	874	1.379	1.358
<b>DETTES A PLUS D'UN AN</b>	95	102	0	22.905	3.450
Dettes financières	95	102	0	22.905	3.450
Autres dettes	0	0	0	0	0
<b>PASSIFS CIRCULANTS</b>	50.675	45.814	26.554	24.236	32.689
Dettes à un an au plus	48.364	44.135	25.642	23.498	32.461
Dettes à plus d'un an éch. ds l'année	0	0	0	0	0
Dettes financières	0	0	0	0	0
Dettes commerciales	15.331	10.595	10.079	8.305	4.126
Acomptes reçus sur commandes	0	0	0	0	0
Dettes fiscales,salariales,sociales	4.378	3.670	3.519	2.843	3.805
Autres dettes	28.654	29.870	12.044	12.350	24.530
Comptes de régularisation	2.311	1.678	912	737	228
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	147.843	145.712	129.466	144.142	111.129
Effectif moyen du personnel	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Idem, en équivalents temps plein	427	416	417	415	391

# VAN DE VELDE

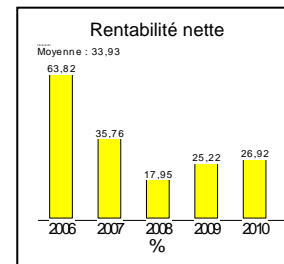
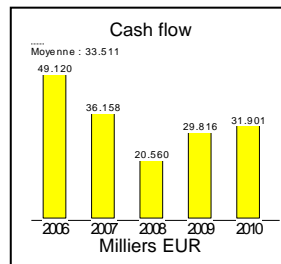
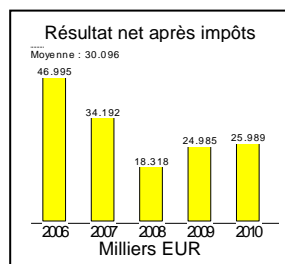
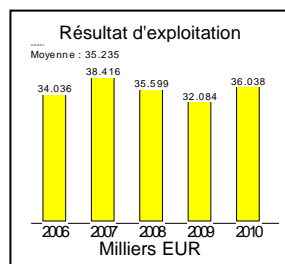
	31/12/2010 12 mois kEUR	31/12/2009 12 mois kEUR	31/12/2008 12 mois kEUR	31/12/2007 12 mois kEUR	31/12/2006 12 mois kEUR
	Local GAAP Local GAAP	Completo Completo	Completo Completo	Completo Completo	Completo Completo
<b>Complet</b>					
<b>FORMAT DETAILLE LOCAL GAAP (COMPTE DE RESULTATS)</b>					
<b>COMPTE DE RESULTATS</b>					
<b>VALEUR AJOUTEE (hors TVA) (70/74-60-61)</b>	64.390	54.481	54.291	56.622	52.459
<b>Produits et charges d'exploitation</b>					
<b>Marge brute d'exploitation (+/-)</b>					
<b>Chiffre d'affaires (facultatif)</b>	152.664	136.988	130.407	131.607	124.379
<b>Approv., march., serv. &amp; biens div.</b>	95.494	83.721	79.624	76.729	75.943
<b>Ventes et prestations</b>	159.884	138.202	133.915	133.351	128.402
<b>Chiffre d'affaires</b>	152.664	136.988	130.407	131.607	124.379
<b>Variation en-cours fabrication (+/-)</b>	3.631	-1.393	1.595	-6	2.901
<b>Production immobilisée</b>	0	0	0	0	0
<b>Autres produits d'exploitation</b>	3.589	2.608	1.913	1.750	1.122
<b>Coûts des ventes et prestations</b>	123.846	106.118	98.316	94.935	94.367
<b>Approv. et marchandises</b>	36.375	32.694	32.831	32.939	33.171
<b>Achats</b>	38.678	32.698	33.146	31.690	31.216
<b>Réduction (augment.) des stocks (+/-)</b>	-2.302	-4	-315	1.249	1.956
<b>Services et biens divers</b>	59.119	51.027	46.793	43.790	42.772
<b>Approv., march., serv. &amp; biens div.</b>	95.494	83.721	79.624	76.729	75.943
<b>Rémun., charges soc., pensions (+/-)</b>	19.745	18.421	16.648	15.376	14.328
<b>Amortissements sur immobilisés</b>	5.912	4.831	2.242	1.966	2.125
<b>Réduc. valeur sur actifs circulants (+/-)</b>	2.724	-840	144	543	1.059
<b>Provis. pour risques et charges (+/-)</b>	-206	-149	-505	176	772
<b>Autres charges d'exploitation</b>	177	134	163	146	140
<b>Frais de restructuration activés (-)</b>	0	0	0	0	0
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+/-)</b>	36.038	32.084	35.599	38.416	34.036
<b>Produits financiers</b>	7.220	7.938	10.296	7.021	5.721
<b>Produits des immob. financières</b>	1.733	4.179	5.152	4.254	1.096
<b>Produits des actifs circulants</b>	682	1.182	1.624	967	423
<b>Autres produits financiers</b>	4.805	2.577	3.520	1.800	4.202
<b>Charges financières</b>	5.948	4.857	7.875	4.238	4.279
<b>Charges des dettes</b>	1	17	4	149	1.051
<b>Réduc. valeur sur actifs circ. (+/-)</b>	0	1.200	2.250	0	0
<b>Autres charges financières</b>	5.947	3.640	5.621	4.089	3.228
<b>Bén. (Perte) cour. avant impôts (+/-)</b>	37.309	35.165	38.020	41.199	35.477
<b>Produits exceptionnels</b>	21	29	3.840	5.918	24.935
<b>Repr. amort. &amp; réduct. val. sur immob.</b>	0	0	0	0	0
<b>Reprises réduct. valeur sur immob. fin.</b>	0	0	0	0	0
<b>Reprises prov. pour risq. &amp; ch. except.</b>	0	0	0	0	0
<b>Plus-values sur réalis. actifs immob.</b>	21	29	3.840	122	0
<b>Autres produits exceptionnels</b>	0	0	0	5.796	24.935
<b>Charges exceptionnelles</b>	23	0	12.890	313	2.061
<b>Amort. et réduct. val. except. sur immob.</b>	0	0	0	0	0
<b>Réduct. de valeur sur immob. fin.</b>	0	0	0	303	0
<b>Provisions pr. risques &amp; ch. except. (+/-)</b>	0	0	0	0	0
<b>Moins-values sur réal. d'actifs immob.</b>	23	0	12.890	0	2.061
<b>Autres charges exceptionnelles</b>	0	0	0	10	0
<b>Charges except. de frais de restruct. (-)</b>	0	0	0	0	0
<b>Bén. (Perte) de l'ex. avant impôts (+/-)</b>	37.307	35.194	28.970	46.805	58.351
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b>			0	1	1
<b>Transferts aux impôts différés</b>					
<b>Impôts sur le résultat (+/-)</b>	11.318	10.209	10.653	12.613	11.356
<b>Impôts</b>	11.406	10.209	10.694	12.613	11.404
<b>Régular. impôts, reprises prov. fisc.</b>	88	0	42	0	48
<b>Bén. (Perte) de l'ex. après impôts (+/-)</b>	25.989	24.985	18.318	34.192	46.995
<b>Prélèv. sur les réserves immunisées</b>					
<b>Transferts aux réserves immunisées</b>					
<b>Bén. (Perte) de l'ex. à affecter (+/-)</b>	25.989	24.985	18.318	34.192	46.995
<b>AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS</b>					
<b>Bénéfice (Perte) à affecter (+/-)</b>	25.989	24.985	18.318	34.192	46.995
<b>Bén. (Perte) de l'ex. à affecter (+/-)</b>	25.989	24.985	18.318	34.192	46.995
<b>Bén. (Perte) rep. de l'ex. précédent (+/-)</b>	0	0	0	0	0
<b>Prélèvements sur capitaux propres</b>	2.518	0	0	0	0
<b>sur le capital et les primes d'émission</b>	0	0	0	0	0
<b>sur les réserves</b>	2.518	0	0	0	0
<b>Affectations aux capitaux propres</b>	0	3.168	6.415	21.991	22.593
<b>au capital et aux primes d'émission</b>	0	0	0	0	0
<b>à la réserve légale</b>	0	0	0	0	0
<b>aux autres réserves</b>	0	3.168	6.415	21.991	22.593
<b>Bénéfice (Perte) à reporter (+/-)</b>					
<b>Intervention d'associés dans la perte</b>	0	0	0	0	0
<b>Bénéfice à distribuer</b>	28.508	21.818	11.902	12.201	24.402
<b>Rémunération du capital</b>	28.508	21.818	11.902	12.201	24.402
<b>Administrateurs ou gérants</b>	0	0	0	0	0
<b>Autres allocataires</b>	0	0	0	0	0

# VAN DE VELDE

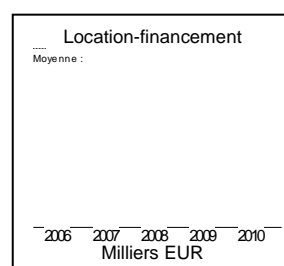
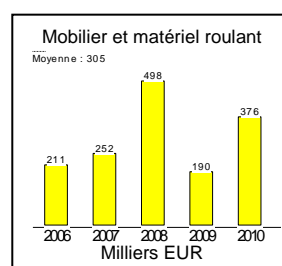
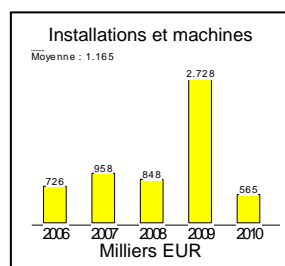
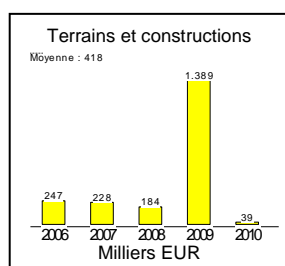
## EVOLUTION DE L'ACTIVITE



## EVOLUTION DU BENEFICE



## INVESTISSEMENTS



	31/12/2010 12 mois	31/12/2009 12 mois	31/12/2008 12 mois	31/12/2007 12 mois	31/12/2006 12 mois
Local GAAP Complet					

### RATIOS PRINCIPAUX

#### Ratios d'exploitation

Résultat net / Chiffre d'affaires (%)	17,02	18,24	14,05	25,98	37,78
Marge brute sur ventes (%)	28,46	25,74	28,32	30,82	30,27
Marge nette sur ventes (%)	23,06	22,98	26,90	28,81	27,12
Taux de valeur ajoutée (%)	40,27	39,42	40,54	42,46	40,86
VA par personne occupée (milliers)	151	131	130	136	134
VA / Immob. corporelles brutes (%)	183,38	166,83	180,32	195,03	190,36
Part des frais de pers. ds la VA (%)	30,66	33,81	30,67	27,15	27,31
Amort., réd. val., prov. risq. ch. / VA (%)	13,09	7,05	3,46	4,74	7,54
Charges financières / VA (%)	0,00	0,03	0,01	0,26	2,00

#### Ratios de rentabilité

Rent. nette des CP apr. impôts (%)	26,92	25,22	17,95	35,76	63,82
Rend. des ressources durables (%)	38,40	35,22	36,95	34,48	46,57
Cash flow / Capitaux propres (%)	35,67	30,31	34,63	38,88	71,99
Rent.brute de l'act.tot.avt imp.&ch.fin.(%)	31,01	27,59	35,56	34,65	58,91
Rent.nette de l'act.tot.avt imp.&ch.fin.(%)	25,29	24,13	22,41	32,58	53,50

#### Ratios de structure

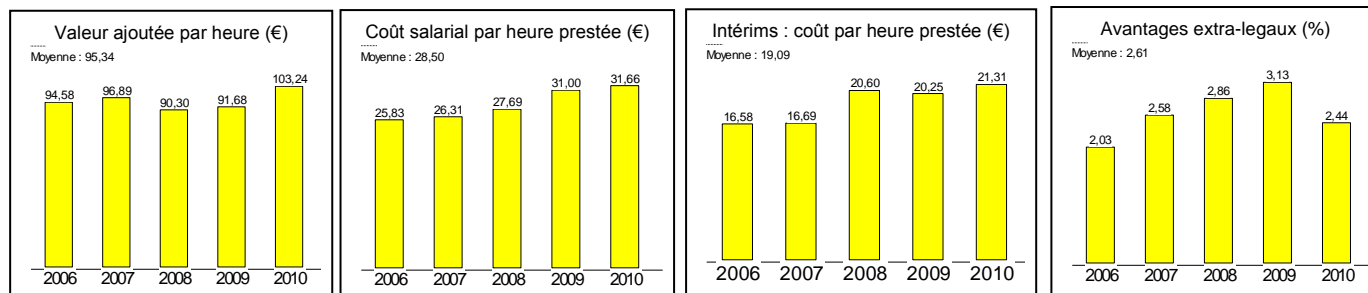
Liquidité au sens large	1,77	1,83	2,55	2,96	1,99
Current ratio	1,85	1,89	2,63	3,07	2,05
Liquidité au sens strict	1,22	1,27	1,59	1,99	1,18
Rot. des stocks d'approv. & march.	3,34	3,73	3,80	3,89	3,33
Rot. stocks en-cours fabric. & prod. finis	6,48	6,11	5,76	6,24	5,87
Nombre de jours de crédit clients	31	31	31	35	37
Nombre de jours de crédit fournisseurs	50	38	37	33	17
Dettes > 1 an / Fonds propres (%)	0,10	0,10	n.d.	23,95	4,69
Capitaux propres / Total du passif (%)	65,31	67,99	78,81	66,34	66,26

#### Ratios d'investissements

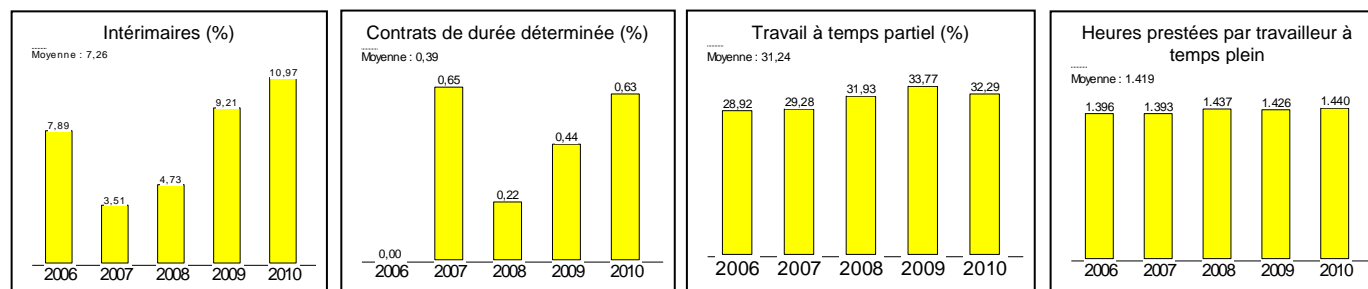
Acquis. d'immob. corporelles / VA (%)	1,52	8,12	2,82	2,65	3,07
Acqu.imm.corp./Imm.corp.d'ex.préc.(%)	8,99	52,81	17,31	16,53	17,17

# VAN DE VELDE

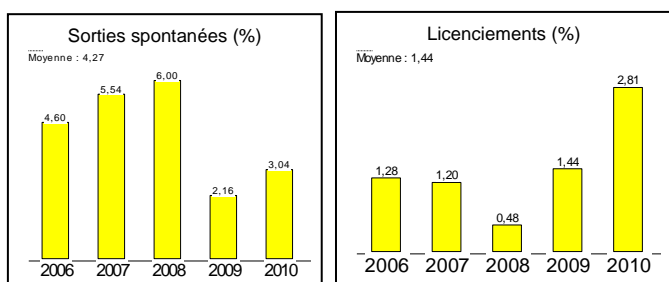
## FRAIS DE PERSONNEL



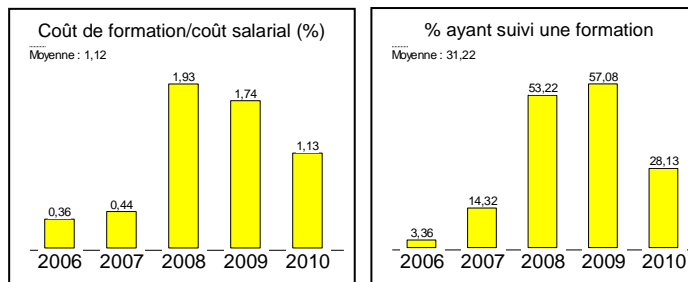
## FLEXIBILITE ET DUREE DU TRAVAIL



## ROTATION



## FORMATION



	31/12/2010 12 mois kEUR	31/12/2009 12 mois kEUR	31/12/2008 12 mois kEUR	31/12/2007 12 mois kEUR	31/12/2006 12 mois kEUR	31/12/2005 12 mois kEUR
<b>Complet</b>	<b>Local GAAP Complet</b>	<b>Local GAAP Complet</b>	<b>Local GAAP Complet</b>	<b>Local GAAP Complet</b>	<b>Local GAAP Complet</b>	<b>Local GAAP</b>
Travail intérimaire	10,97	9,21	4,73	3,51	7,89	6,85
Coût salarial horaire (euro)	31,66	31,00	27,69	26,31	25,83	24,35
Coût salarial des intérimaires (euro)	21,31	20,25	20,60	16,69	16,58	18,63
Temporaires	0,63	0,44	0,22	0,65	0,00	0,95
Temps partiel	32,29	33,77	31,93	29,28	28,92	31,50
Heures prestées par travailleur à temps plein	1,440	1,426	1,437	1,393	1,396	1,379
Heures prestées par travailleur à temps partiel	1,085	1,050	1,071	1,042	1,009	1,075
Entrées - contrat durée indéterminée	12,50	6,32	5,54	10,41	12,33	7,88
Sorties - contrat durée indéterminée	8,13	4,14	7,32	7,38	5,83	7,40
Sorties spontanées	3,04	2,16	6,00	5,54	4,60	5,00
Coût de formation	1,13	1,74	1,93	0,44	0,36	0,66
Travailleurs ayant suivi une formation	28,13	57,08	53,22	14,32	3,36	4,53
Valeur ajoutée/heure (euro)	103,24	91,68	90,30	96,89	94,58	88,58
Bénéfice ajouté/Valeur ajoutée	56,25	59,11	65,86	67,85	63,15	67,89
Avantages extra-légaux	2,44	3,13	2,86	2,58	2,03	2,34
'Autres' frais de personnel	8,03	6,95	5,06	4,07	3,55	3,77
Frais de personnel/valeur ajoutée	30,66	33,81	30,67	27,15	27,31	27,49
Amortissements/valeur ajoutée	13,09	7,05	3,46	4,74	7,54	2,71
Coût des dettes/valeur ajoutée	0,00	0,03	0,01	0,26	2,00	1,91
Cotisation ONSS patronale	30,62	30,25	29,49	28,95	28,63	28,81
Nombre de travailleurs	427	416	417	415	391	360
Nombre d'heures prestées	623.672	594.247	601.219	584.408	554.641	531.558
Travailleurs avec bonus à l'emploi	0,00	0,00	0,00	71,37	71,30	66,11
Coût salarial intérim/contractuels	67,30	65,34	74,40	63,45	64,20	76,53
Licenciements	2,81	1,44	0,48	1,20	1,28	1,67
Evolution de l'emploi	2,64	-0,24	0,48	6,14	8,61	-9,55
Evolution du chiffre d'affaires	11,44	5,05	-0,91	5,81	9,88	9,75